

# 官场“二号首长”： “当秘书是门技术活”

## 静得下心、耐得住寂寞、经得起诱惑……

### 官员如何挑选“左膀右臂”？

曾做过副部级官员秘书的许某称，不要把秘书神话，也不要把他妖魔化，他就是一个特殊岗位，他只是离官员近，身份才显得微妙。

许某介绍，专职秘书不分生活类、业务类或者人事类，他就是一个行政秘书。作为副部级以上官员的行政秘书，他们就是辅助

领导做好行政方面的服务工作，这是他们最本质的工作。

同样为某副部级官员做秘书的崔某称，有些官员履新会把原来信任的人带过来做秘书，但有些新任官员会有相关机构给他推荐几位人选，官员会先看个人履历，也会去考察这几位候选秘书的人品、工作能力、业务水平、性

格等，但他肯定会挑选和自己合得来的。因为秘书就是要配合好官员的工作，相当于官员很重要的一个助手。

在他看来，性格太张扬或说话做事太鲁莽，是不适合这个岗位的。秘书得能静下心来坐得住，耐得住寂寞、经得起诱惑，这个岗位才能坐得稳，说话处事要谨慎小心。

### 当了秘书就有升职捷径？

7年前，陈某硕士毕业后考上中国国家公务员，1年后，他调到秘书处，成为一位副部级官员的专职秘书。在陈某看来，升职前是需要熬年头的，不是说当了秘书，就有捷径可走。由于服务机构不同，秘书的前途命运也大相径庭。

“地方政府就很灵活，从省一

级到市一级，从县一级再到乡镇科一级，层级更多，秘书跟着官员干两年后，很可能就被安排一个合适的位置。”陈某表示。

他强调，作为秘书，要尽量避免自己的一些言行对领导的决策产生干扰，秘书只把一些相关材料尽可能全面地提供给官员，让

官员作出更准确、更理性、更有全局性的判断，而不是通过秘书个人的偏好去影响领导，这很危险，也不符合规定。包括向官员汇报一些情况不能夹带个人看法和意见。同时向各司局传达官员的批示或者意见的时候，也不能够带有个人的偏好和意见。

### “二号首长”一般不写讲话稿

“我们的工作并不是替官员写讲稿、接待客人。像国务院各部委、各直属机构、国家直属单位、各省市、自治区直辖市的官员秘书，他们更多是沟通协调官员的时间，帮助官员约访外部官员和同级别官员，或者是沟通会见请求。具体讲，就是协调官员出行，包括时间、出行路线、用车，了解官员出席会议是否需讲话或者颁奖等，协调这些具体细节。但结合到每个部委、每个省，秘书工作都不一样。”许某表示。

许某说，像国家发改委、财政部这些民众认为比较神秘的部委，他们都有政策研究室或者是

办公厅专门的秘书处来协调领导文稿。

“专职秘书不会过多干涉文稿，最终的成稿秘书会把关。”某中央媒体记者周某透露，但跟官员本身也有关系，有些官员的文稿就自己落笔，或者是让政策研究室给一个提纲，他再根据提纲自己写，写完之后他要亲自改。

所以，专职秘书很少帮官员写稿，只是帮助官员准备材料，然后为官员做些辅助工作。周某称，他接触过的所有副部级以上官员，他们对外的发言稿全部是自己改过圈过的。

此外，秘书还有一个职能，就

是帮助官员辨别某个会议该不该出席，给官员一个直接建议，这是赋予秘书的权利，也是义务。“现在国家办的会议很多，邀请函发到秘书那儿，他直接给拿掉了，他可以不建议参加。有些文件就压在秘书办公室，像副部级以上领导的秘书都有专门的办公室，有的比较节俭的部门，是两三个秘书在一个办公室里。”许某说。

周某介绍，副部级官员一般有两位秘书，基本是行政和事务秘书。所谓的生活秘书，其实对于副部级以上官员，才可能去提到这个概念。当然也看官员喜好，要不要配生活秘书。

“欲见领导，先求秘书”，官场传言足见秘书的地位、作用非同小可。正因为秘书的特殊身份，在不少人眼中，秘书成为中国公共管理事务中腐败易发人群。从成克杰案、河北第一秘李真案到刘志军案，基本上牵涉腐败案的高管身边都有一个被人们忽视的小人物，但却在此类案件中扮演重要角色，那就是高官们的秘书。

北京《中国新闻周刊》网报道，那高官秘书们到底是干什么的？他们与官员之间是怎样的政治生态？是不是所有高官秘书都能春风得意？



▲因为秘书的特殊身份，在不少人眼中，秘书成为中国公共管理事务中腐败易发人群。资料图片

#### 链接

### 刘铁男的秘书 飞扬跋扈 不留情面

2012年12月，原国家发改委副主任刘铁男被实名举报当天，正随中纪委书记王岐山出访俄罗斯，并签署相关合作文件。

有媒体报道，刘铁男得知举报事件后，通过专职秘书王勇要求国家能源局新闻办对外表态，称举报纯属造谣污蔑。这一紧急表态也导致事件的影响扩大。此后，刘铁男被调查，其秘书王勇也被纪检机构带走。刘铁男事件让官员背后的“二号首长”浮出水面，也让人对秘书的权力引发了无限遐想。

一位曾多次接触过王勇的中央媒体记者周某透露，有次想协调刘铁男做个媒体专访。“此前，这个工作(媒体专访)发改委给

予了肯定，办公厅也盖了公章、签字。像这种事情找到刘铁男，其实就是协调一下他的时间。”周某说：“我在王勇办公室才呆了3分钟，然后他写了一个便签说，‘铁男同志没有时间，请办公厅协调。’最后这次专访不了了之。”

周某称，他从发改委办公厅的主任办知道刘铁男是有时间的。而且按道理，主任办是对秘书进行考核的，但王勇是官员身边的人，所以主任办对他很客气。

“我们跟排在刘铁男之前的几位副主任秘书都有工作上的沟通，私底下聊得也不错，但唯独刘铁男的秘书很不留情面。”他说。

北京《中国新闻周刊》网



▲2010年3月31日，中央规定领导秘书获提拔须征求上一级意见。人民网



▲刘铁男秘书王勇。资料图片